

## معهد الأبحاث التطبيقية -القدس (أريج)

# مؤشر الشفافية المالية لبلدية بيتونيا 2018

#### مقدمة

ضمن مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية" الذي ينفذه معهد الأبحاث التطبيقية-القدس (أريج) بتمويل من أوكسفام، والذي يهدف إلى تحقيق قيم الحكم الرشيد الأساسية من شفافية، ومشاركة، وعدالة ومساءلة في توزيع المال العام (الضرائب والإيرادات والمساعدات)، والاستجابة لأولويات المواطنين/ات. تم تنفيذ مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية الذي يهدف إلى زيادة وصول المواطنين/ات للمعلومات المالية وتبنى أنظمة موازنات شفافة تشاركية، وذلك من خلال:

- تقييم إتاحة المعلومات للمواطنين/ات بالتوقيت المناسب.
- تقييم درجة وضوح وأهمية المعلومات المتاحة للمواطنين/ات.
  - تقييم نجاعة الأدوات التي تتيح المعلومات للمواطنين/ات.
- تقييم وسائل مشاركة المواطنين/ات في مراجعة ومراقبة الوثائق المالية.

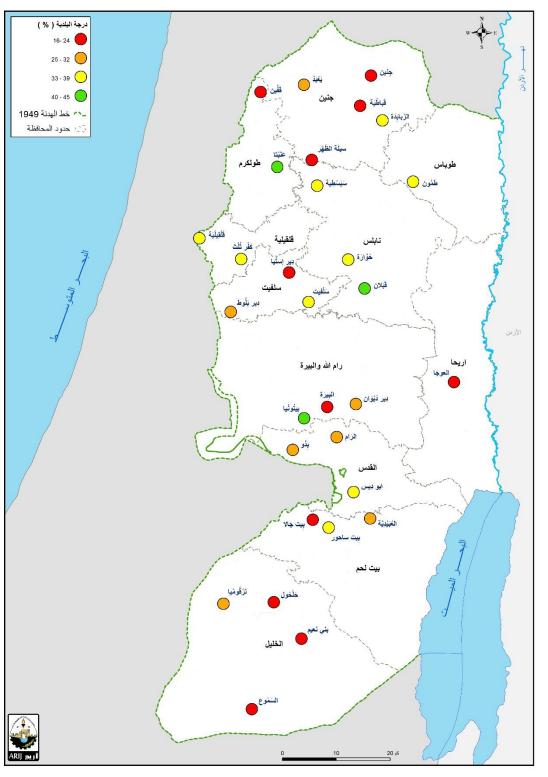
### المنهجية

استهدف مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية 30 بلدية فلسطينية في الضفة الغربية متنوعة من حيث التوزيع الجغرافي وعدد السكان والتصنيف. وتم قياس الشفافية المالية من خلال استبيان معتمد دولياً من قبل مؤسسة الموازنة التشاركية الدولية (IBP). وتم تقسيم البيانات التي تم جمعها في الاستبيان إلى قسمين، القسم الأول ويتضمن بيانات أساسية حول البلدية، والقسم الثاني حول استخدام وتطبيق الشفافية والمشاركة في المراحل المختلفة من دورة الموازنة.

وقد تم اتباع النهج التشاركي عن طريق تعبئة الاستبيان مع الموظف/ة المسؤول عن إعداد الوثائق المالية للبلدية، وموظف/ة العلاقات العامة، وعضو/ة من أعضاء المجلس البلدي أو المدير/ة التنفيذي للبلدية. وتمت الإجابة عن الأسئلة لأخر سنة مالية مكتملة وهي 2017. وبعد الانتهاء من جمع المعلومات، قام فريق العمل بمراجعة الإجابات وتدقيقها وتعديلها إن دعت الحاجة واعتمادها بالاتفاق مع البلدية، ثم إدخال البيانات على قاعدة البيانات المخصصة للمؤشر، وكتابة تقرير حول كل بلدية مستهدفة ثم تقرير شامل حول نتائج المؤشر.

وهذه هي التجربة الأولى على مستوى البلديات في العالم العربي. وتركز الأسئلة على الشفافية المالية ومشاركة المواطنين/ات في دورة الموازنة وليس المتطلبات القانونية أو المالية، لأن الهدف هو تقييم الممارسات الفعلية في الشفافية والمشاركة، وإلى زيادة وصول المواطنين/ات للمعلومات المالية وتبني أنظمة موازنات شفافة تشاركية. لهذا سيصمم برنامج بناء قدرات شامل للبلديات والوزارة في عام 2019 بحسب نتائج المؤشر لتعزيز ممارسات الشفافية والمشاركة، وسيعاد قياس المؤشر مرة ثانية عام 2020.

# مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية



مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية 2018

ضمن مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية "

تنفيذ: معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) بالشراكة مع وزارة الحكم المحلي

الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤشر: fti.arij.org



الرام الزبابدة السموع

العبيدية العوجا

بدو بني نعيم بيت جالا

بيت ساحور

بيتونيا

ترقوميا

جنين

حلحول حوارة

دير استيا

دير بلوط

دیر دبوان سبسطیة سلفیت

سيلة الظهر طمون

عنيتا

قباطية

قبلان

قلقيلية

كفر ثلث

أعد مؤشر الشفافية المالية الخاص بالبلديات الفلسطينية في إطار التعاون المشترك بين وزارة الحكم المحلي ومعهد أريج، وذلك من خلال مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية" بدعم من أوكسفام.

محتوى هذه النشرة لا يعبر بالضرورة عن آراء مؤسسة أوكسفام. الكاتب يتحمل كامل المسؤولية عن كل المعلومات والأراء الموجودة في النشرة

### النتيجة الرئيسة لبلدية بيتونيا

45%

هي الدرجة التي حصلت عليها بلدية بيتونيا في مؤشر الشفافية المالية، وصنفت بأنها متوسطة في الشفافية المالية ومشاركة المواطنين/ات. وحددت نقاط ضعفها في عدم تنوع وسائل النشر لمواطنين/ات وضعف في بعض الممارسات أثناء تنفيذ الموازنة مثل، عدم إصدار موازنة المواطن وعدم الربط الواضح بين أهداف وسياسات البلدية والموازنة لدى البلدية. وعلى الرغم من وجود العديد من الممارسات الايجابية لدى إعداد الموازنة الا أن هذه الممارسات لا تتم بشكل منتظم سنويا. كما وتناقش بلدية بيتونيا تقريري المدقق الخارجي وديوان الرقابة المالية والادارية مع لجنة المسائلة المجتمعية ومجلس الظل.

## رسائل النشر

أمثلة	
	الوسيلة
الراديو، التلفزيون، أو غيرها	وسائل النشر السمعية والبصرية
الاجتماعات العلنية، جلسات الاستماع أو غير ها	وسائل النشر الشفهي المباشر
مركز خدمة الجمهور، خطوط "المساعدة" هاتفيا أو غيرها	أشكال المساعدة الدائمة المقدمة شفويا للمواطنين
صفحات الويب، المدونات، وسائل التواصل الاجتماعية	الإنترنت
الكتيبات، أو غيرها	المنشورات المكتوبة الموجزة للوثائق المالية
متاحة في الإماكن العامة و/أو من خلال مرافق البلدية	نسخ مطبوعة من وثائق الموازنة

الموازنة المقترحة:

تنفيذ الموازنة:

عليها

#### الشفافية في عملية المشتريات والخدمات

#### المشتريات (العطاءات، والترسية والشكاوي):

- تتيح البلدية المعلومات المتعلقة باعلانات العطاءات في الصحف المحلية.
- لا يوجد جهة رقابة خارجية (كمنظمات المجتمع المدني والإعلام) على عملية فتح وترسية العطاءات.
- · تتيح البلدية المعلومات المتعلقة بترسية العطاءات للمواطنين/ات، وتسمح بتقديم الاعتراضات والشكاوي.

#### تقديم الخدمات:

- تتيح البلدية معلومات حول كافة الخدمات التي تقدمها وشروط استحقاقها.
- لا تتيح البلدية معلومات حول خدمات تقدمها جهات حكومية أخري داخل حدود البلدية الجغرافية.
- تتيح البلدية آليات لتقديم الشكاوي أو الاقتراحات بشأن خدمات البلدية.

## توفر الوثائق المالية للمواطنين/ات

#### ما هي الوثائق المالية المتوفرة للمواطنين وطرق نشرها؟

وسيلة النشر	الإتاحة للمواطنين/ات	الوثيقة المالية الرئيسة
	<u> </u>	مقترح الموازنة
صفحة الفيسبوك	©	الموازنة المصدقة
	×	موازنة المواطن
صفحة الفيسبوك	©	التقرير الختامي (تقرير نهاية العام)
صفحة الفيسبوك	©	تقرير المدقق الخارجي
	☺	تقرير ديوان الرقابة المالية والإدارية أو وزارة الحكم المحلي
-	<u> </u>	خطة المشتريات السنوية

ن متاحة للمواطنين/ات ن غير متاحة للمواطنين/ات

إتاحة المعلومات ومشاركة المواطنين/ات

وتحديد الأولويات قبل المصادقة عليها.

حول الموازنة المقترحة.

المو اطنين/ات أثناء السنة المالية.

التقارير الختامية وعملية التدقيق:

- تشرك البلدية المواطنين/ات في عملية إعداد الموازنة المقترحة

لا تعقد وزارة الحكم المحلى أي جلسات استماع مع المواطنين/ات

تشرك البلدية المواطنين/ات في عملية تنفيذ الموازنة بعد المصادقة

- لا تعقد البلدية أو وزارة الحكم المحلى أي جلسات استماع مع

تشرك البلدية المواطنين/ات في عملية مراجعة التقارير الختامية.
 لا تقوم البلدية بالرد علناً على استفسارات المواطنين/ات بشأنها.

🕥 متاحة عند الطلب 🗷 لم يتم اصدار ها

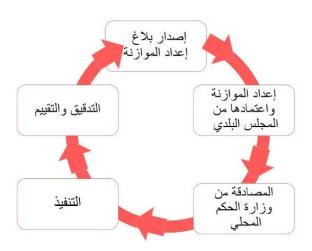
## الشفافية المالية في بلدية بيتونيا

71%				
		49%		49%
			42%	
	13%			

#### الوثائق المالية الرئيسة

- الموازنة المقترحة: هي الوثيقة المالية التي يتم إعدادها ورفعها لوزارة الحكم المحلي للمصادقة عليها عبر نظام إلكتروني يسمى بوابة الموازنات.
  - 2. الموازنة المصدقة: هي الوثيقة المالية التي تمت الموافقة عليها من قبل وزارة الحكم المحلى.
- 3. **موازنة المواطن:** هي وثيقة مبسطة للموازنة المصدقة، بحيث تمكّن المواطن العادي من التعرف على كيفية توزيع النفقات والإيرادات، حتى يستطيع المواطن متابعة الشؤون المالية لبلديته.
- 4. خطة المشتريات: هي وتيقة توضح ما تنوي البلدية شراءه في السنة المالية من بضائع (مركبات، لوازم مكتبية، الخ) ومن خدمات (بناء واستشارات وغيرها) من موردين خارجيين، وتوضح الطريقة المتوقع اتباعها للشراء.
- 5. تقرير نهاية العام: هي الوثيقة المالية التي تتضمن الميزانية الفعلية للبلدية في نهاية كل عام مالي، ويحتوي على تفاصيل للنفقات والإيرادات ويوضح أي اختلافات بين الأرقام التقديرية والفعلية.
  - 6. تقرير التدقيق الخارجي: هو التقرير الناتج عن عملية التدقيق التي تقوم بها البلدية عن طريق مدقق الحسابات الخارجي.
- 7. تقرير وزارة الحكم المحلي أو ديوان الرقابة المالية والإدارية: هو التقرير الناتج عن عملية التدقيق التي تقوم بها جهة أخرى غير البلدية كوزارة الحكم المحلي أو ديوان الرقابة الإدارية والمالية.

## دورة الموازنة في البلدية



## معلومات عامة حول بلدية بيتونيا

1965	التأسيس
26,604 نسمة. (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، (2017)	عدد السكان
13 عضو/ة	عدد أعضاء المجلس البلدي
120 موظف، منهم 18 موظفات	عدد الموظفين/ات
5 أقسام	عدد اقسام البلدية
$ { m B} $ (وزارة الحكم المحلي).	تصنيف البلدية
يوجد.	مركز خدمة الجمهور
2900533	هاتف
2900534	فاكس
info@beitunia.ps	البريد الإلكتروني