



## معهد الأبحاث التطبيقي - القدس (أريج)

# مؤشر الشفافية المالية لبلدية بيت ساحور 2018

### مقدمة

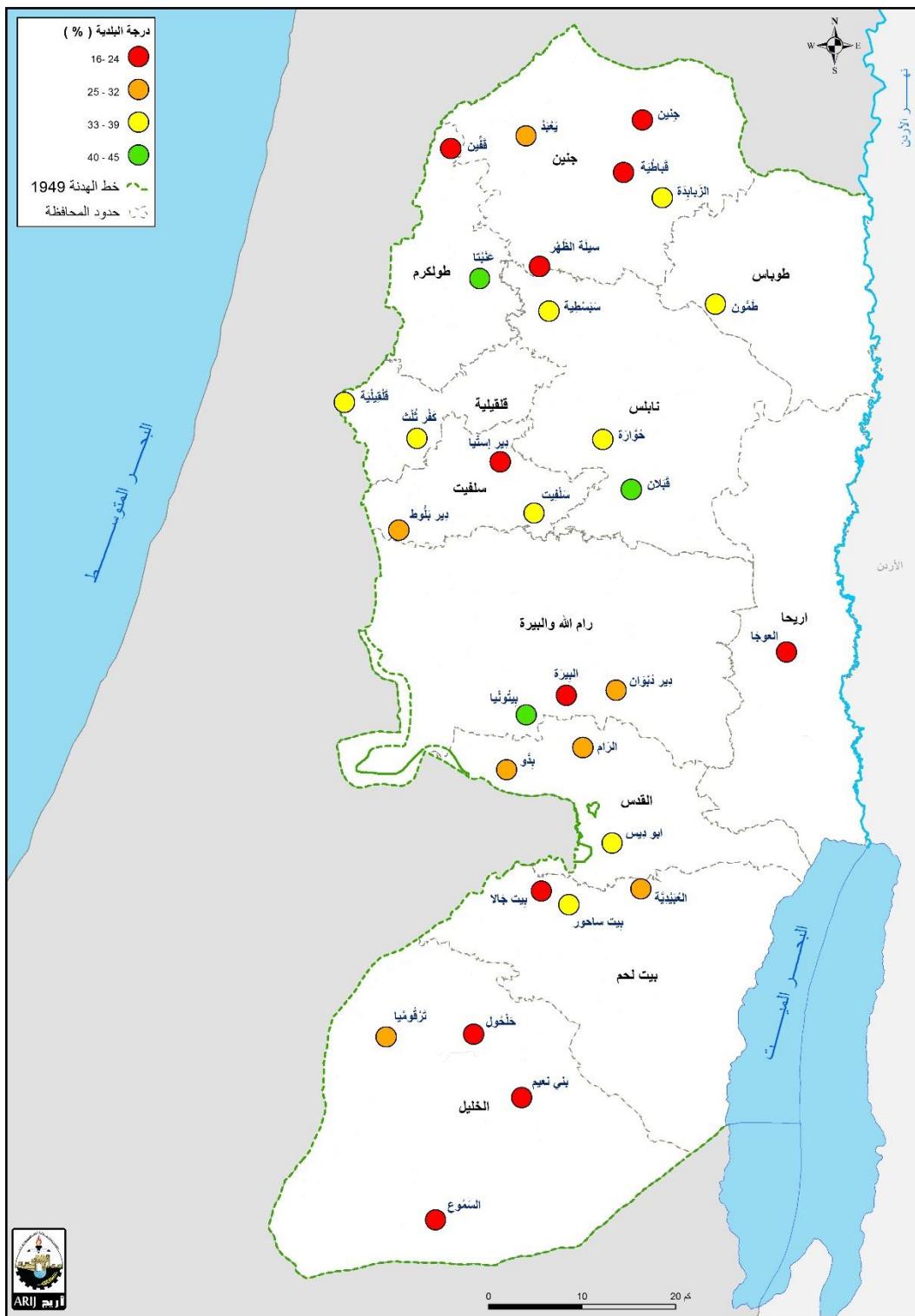
ضمن مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية" الذي ينفذه معهد الأبحاث التطبيقي- القدس (أريج) بتمويل من أوكسفام، والذي يهدف إلى تحقيق قيم الحكم الرشيد الأساسية من شفافية، ومشاركة، وعدالة ومساءلة في توزيع المال العام (الضرائب والإيرادات والمساعدات)، والاستجابة لأولويات المواطنين/ات. تم تنفيذ مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية الذي يهدف إلى زيادة وصول المواطنين/ات للمعلومات المالية وتبني أنظمة موازنات شفافة تشاركية، وذلك من خلال:

- تقييم إتاحة المعلومات للمواطنين/ات بالتوقيت المناسب.
- تقييم درجة وضوح وأهمية المعلومات المتاحة للمواطنين/ات.
- تقييم نجاعة الأدوات التي تتيح المعلومات للمواطنين/ات.
- تقييم وسائل مشاركة المواطنين/ات في مراجعة ومراقبة الوثائق المالية.

### المنهجية

استهدف مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية 30 بلدية فلسطينية في الضفة الغربية متعددة من حيث التوزيع الجغرافي وعدد السكان والتصنيف. وتم قياس الشفافية المالية من خلال استبيان معتمد دولياً من قبل مؤسسة الموازنة التشاركية الدولية (IBP). وتم تقسيم البيانات التي تم جمعها في الاستبيان إلى قسمين، القسم الأول ويتضمن بيانات أساسية حول البلدية، والقسم الثاني حول استخدام وتطبيق الشفافية والمشاركة في المراحل المختلفة من دورة الموازنة. وقد تم اتباع النهج التشاركي عن طريق تعبئة الاستبيان مع الموظف/ة المسؤول عن إعداد الوثائق المالية للبلدية، وموظفة العلاقات العامة، وعضو/ة من أعضاء المجلس البلدي أو المدير/ة التنفيذي للبلدية. وتمت الإجابة عن الأسئلة لآخر سنة مالية مكتملة وهي 2017. وبعد الانتهاء من جمع المعلومات، قام فريق العمل بمراجعة الإجابات وتدقيقها وتعديلها إن دعت الحاجة واعتمادها بالاتفاق مع البلدية، ثم إدخال البيانات على قاعدة البيانات المخصصة للمؤشر، وكتابة تقرير حول كل بلدية مستهدفة ثم تقرير شامل حول نتائج المؤشر.

وهذه هي التجربة الأولى على مستوى البلديات في العالم العربي. وتركز الأسئلة على الشفافية المالية ومشاركة المواطنين/ات في دورة الموازنة وليس المتطلبات القانونية أو المالية، لأن الهدف هو تقييم الممارسات الفعلية في الشفافية والمشاركة، وإلى زيادة وصول المواطنين/ات للمعلومات المالية وتبني أنظمة موازنات شفافة تشاركية. لهذا سيصصم برنامج بناء قدرات شامل للبلديات والوزارة في عام 2019 بحسب نتائج المؤشر لتعزيز ممارسات الشفافية والمشاركة، وسيعاد قياس المؤشر مرة ثانية عام 2020.



مؤشر الشفافية المالية في البلديات الفلسطينية 2018

ضمن مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية"

تنفيذ: معهد الأبحاث التطبيقي - القدس (أريج) بالشراكة مع وزارة الحكم المحلي

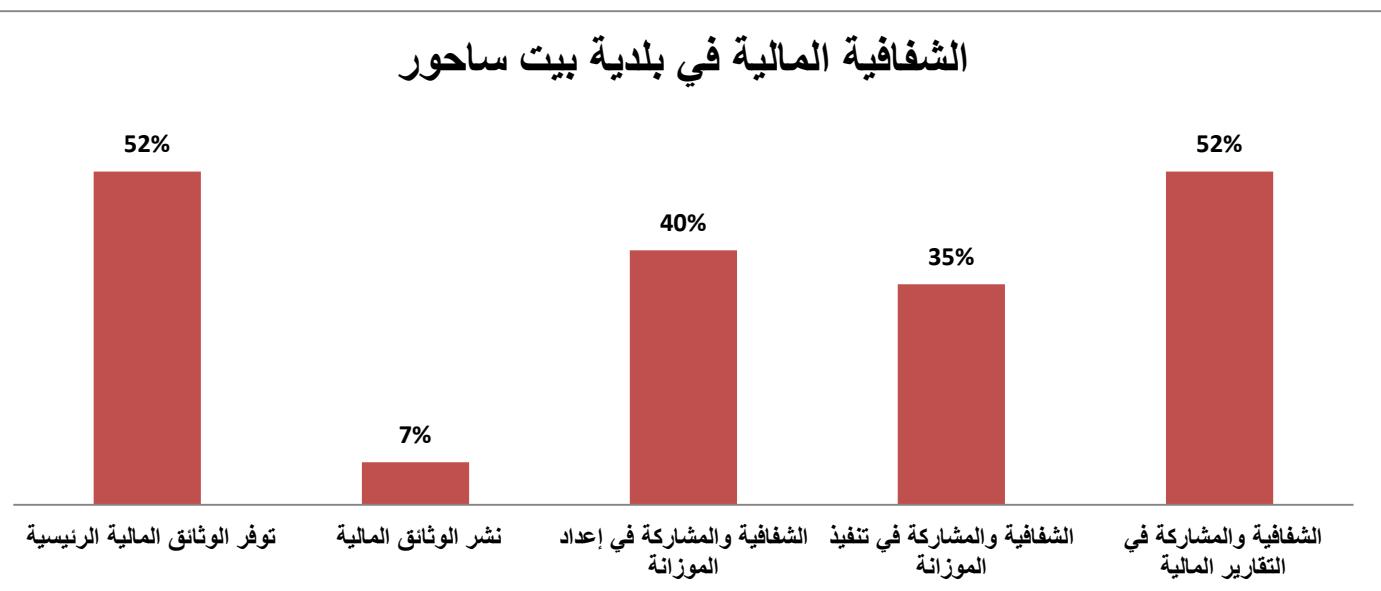
الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤشر: fti.arij.org

أعد مؤشر الشفافية المالية الخاص بالبلديات الفلسطينية في إطار التعاون المشترك بين وزارة الحكم المحلي ومعهد أريج، وذلك من خلال مشروع "من أجل سياسات مالية داعمة للتنمية" بدعم من أوكسفام.

محتوى هذه النشرة لا يعبر بالضرورة عن آراء مؤسسة أوكسفام. الكاتب يتحمل كامل المسؤولية عن كل المعلومات والأراء الموجدة في النشرة

ابوديس
البيرة
الرام
الزبابدة
السموع
العبيدية
العواجا
بدو
بني نعيم
بيت جالا
بيت ساحور
بيتونيا
ترقوميا
جنين
حاحول
حواره
دير استيا
دير بلوط
دير دبوان
سبسطية
سافيت
سليلية الظهر
طمون
عناتا
قباطية
قبلان
قفين
قلقليا
كفر ثلث
بعد

## الشفافية المالية في بلدية بيت ساحور



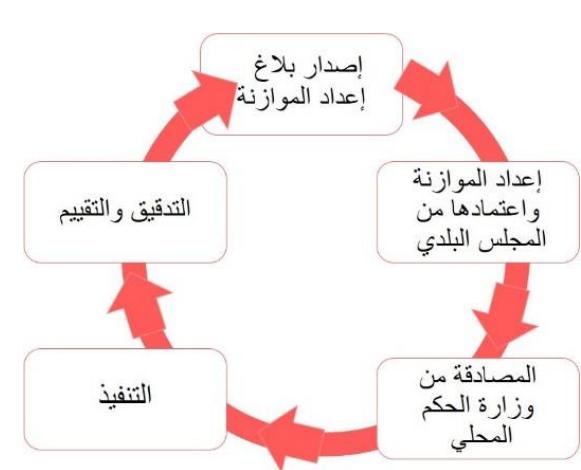
## الوثائق المالية الرئيسية

- الموازنة المقترحة:** هي الوثيقة المالية التي يتم إعدادها ورفعها لوزارة الحكم المحلي للمصادقة عليها عبر نظام إلكتروني يسمى بوابة الموازنات.
- الموازنة المصدقة:** هي الوثيقة المالية التي تمت الموافقة عليها من قبل وزارة الحكم المحلي.
- موازنة المواطن:** هي وثيقة مبسطة للموازنة المصدقة، بحيث تمكّن المواطن العادي من التعرف على كيفية توزيع النفقات والإيرادات، حتى يستطيع المواطن متابعة الشؤون المالية لبلديته.
- خطة المشتريات:** هي وثيقة توضح ما تنوّي البلدية شراءه في السنة المالية من بضائع (مركبات، لوازم مكتبة، الخ) ومن خدمات (بناء واستشارات وغيرها) من موردين خارجيين، وتوضح الطريقة المتوقعة اتباعها للشراء.
- تقرير نهاية العام:** هي الوثيقة المالية التي تتضمن الميزانية الفعلية للبلدية في نهاية كل عام مالي، ويحتوي على تفاصيل النفقات والإيرادات ويوضح أي اختلافات بين الأرقام التقديرية والفعالية.
- تقرير التدقيق الخارجي:** هو التقرير الناتج عن عملية التدقيق التي تقوم بها البلدية عن طريق مدقق الحسابات الخارجي.
- تقرير وزارة الحكم المحلي أو ديوان الرقابة المالية والإدارية:** هو التقرير الناتج عن عملية التدقيق التي تقوم بها جهة أخرى غير البلدية كوزارة الحكم المحلي أو ديوان الرقابة الإدارية والمالية.

## معلومات عامة حول بلدية بيت ساحور

التأسيس	
عدد السكان	15,000 نسمة. (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2017)
عدد أعضاء المجلس البلدي	13 عضوة
عدد الموظفين/ات	67 موظف، منهم 7 موظفات
تصنيف البلدية	5 أقسام (A, B, C, D, E) (وزارة الحكم المحلي).
مركز خدمة الجمهور	يوجد.
هاتف	2773666/7
فاكس	2773520
البريد الإلكتروني	info@beitsahour.ps

## دورة الموازنة في البلدية



ما هي الوثائق المالية المتوفرة للمواطنين وطرق نشرها؟

الوثيقة المالية الرئيسية	الإتاحة للمواطنين/ات	وسيلة النشر
مقدح الموازنة	☺	--
الموازنة المصدقة	☺	موقع البلدية
موازنة المواطن	☒	موقع البلدية
التقرير الختامي (تقرير نهاية العام)	☺	موقع البلدية
تقرير المدقق الخارجي	☒	--
تقرير ديوان الرقابة المالية والإدارية أو وزارة الحكم المحلي	☒	موقع البلدية
خطة المشتريات السنوية	☺	موقع البلدية
غير متاحة للمواطنين/ات	☒	غير متاحة للمواطنين/ات
لم يتم اصدارها	☒	لم يتم اصدارها
متاحة عند الطلب	☒	متاحة عند الطلب

## وسائل النشر

الوسيلة	أمثلة
وسائل النشر السمعية والبصرية	الراديو، التلفزيون، أو غيرها
وسائل النشر الشفهي المباشر	الاجتماعات العلنية، جلسات الاستماع أو غيرها
أشكال المساعدة الدائمة المقدمة شفوياً للمواطنين	مركز خدمة الجمهور، خطوط "المساعدة" هاتفياً أو غيرها
الإنترنت	صفحات الويب، المدونات، وسائل التواصل الاجتماعي
المنشورات المكتوبة الموجزة للوثائق المالية	الكتيبات، أو غيرها
نسخ مطبوعة من وثائق الموازنة	متاحة في الأماكن العامة و / أو من خلال مراافق البلدية

## إتاحة المعلومات ومشاركة المواطنين/ات

## الشفافية في عملية المشتريات والخدمات

### المشتريات (العطاءات، والترسيمة والشكاوى):

- تتيح البلدية المعلومات المتعلقة بإعلانات العطاءات عن طريق وسائل متعارف عليها.

- لا يوجد جهة رقابة خارجية (كونظمات المجتمع المدني والإعلام) على عملية فتح وترسيمة العطاءات.

- تتيح البلدية المعلومات المتعلقة بترسيمة العطاءات للمواطنين/ات، وتسمح تقديم الاعتراضات والشكاوى.

### تقديم الخدمات:

- تتيح البلدية معلومات حول كافة الخدمات التي تقدمها وشروط استحقاقها.

- تتيح البلدية معلومات حول خدمات تقدمها جهات حكومية أخرى داخل حدود البلدية الجغرافية.

- تتيح البلدية آليات تقديم الشكاوى أو الاقتراحات بشأن خدمات البلدية عن طريق مركز خدمات الجمهور.

- لا تشرك البلدية المواطنين/ات في عملية تنفيذ الموازنة بعد المصادقة عليها.

- لا تعقد البلدية أو وزارة الحكم المحلي أي جلسات استماع مع المواطنين/ات أثناء السنة المالية.

### التقارير الختامية وعملية التدقيق:

- لا تشرك البلدية المواطنين/ات في عملية مراجعة التقارير الختامية.

- لا تعقد البلدية جلسات استماع للمواطنين/ات حولها.

- تقوم البلدية بالرد عليناً على استفسارات المواطنين/ات من خلال الموقع الإلكتروني وصفحة الفيسبروك.